

CAPITAL MARKETS & ESG DAY

9 de noviembre de 2022



**EVENTO
SOSTENIBLE**



EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

- Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. únicamente para su uso durante la presentación “Capital Markets & ESG Day” que tendrá lugar el 9 de noviembre de 2022. En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de Iberdrola, S.A.
- Iberdrola, S.A. no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente.
- La información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan.
- Ni Iberdrola, S.A., ni sus filiales u otras compañías del grupo Iberdrola o sociedades participadas por Iberdrola, S.A. asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.
- Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso.
- La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

- Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en (i) el texto refundido de la Ley del Mercado de Valores, aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre; (ii) el Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse en caso de oferta pública o admisión a cotización de valores en un mercado regulado y por el que se deroga la Directiva 2003/71/CE; (iii) el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo; (iv) el Real Decreto 1310/2005, de 4 de noviembre; y (v) su normativa de desarrollo.
- Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.
- Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en la Securities Act de 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación. Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en Brasil, salvo si se registra a Iberdrola, S.A. como un emisor extranjero de valores negociables y se registra una oferta pública de valores que representen sus acciones (depository receipts), de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores de 1976 (Ley Federal número 6.385 de 7 de diciembre de 1976, en su redacción actual), o al amparo de una exención de registro de la oferta.

- Este documento y la información contenida en el mismo han sido preparados por Iberdrola, S.A. en relación, exclusivamente, con la presentación “Capital Markets & ESG Day” que tendrá lugar el 9 de noviembre de 2022. La información financiera contenida en este documento ha sido preparada y se presenta de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards, IFRS o “NIIF”).
- Adicionalmente a la información financiera preparada de acuerdo con las NIIF, esta presentación incluye ciertas Medidas Alternativas del Rendimiento (“MARs”), a los efectos de lo dispuesto en el Reglamento Delegado (UE) 2019/979 de la Comisión, de 14 de marzo de 2019, y según se definen en las Directrices sobre las Medidas Alternativas del Rendimiento publicadas por la European Securities and Markets Authority el 5 de octubre de 2015 (ESMA/2015/1415es). Las MARs son medidas del rendimiento financiero elaboradas a partir de la información financiera de Iberdrola, S.A. y las sociedades de su grupo pero que no están definidas o detalladas en el marco de la información financiera aplicable. Estas MARs se utilizan con el objetivo de que contribuyan a una mejor comprensión del desempeño financiero de Iberdrola, S.A. pero deben considerarse únicamente como una información adicional y, en ningún caso, sustituyen a la información financiera elaborada de acuerdo con las NIIF. Asimismo, la forma en la que Iberdrola, S.A. define y calcula estas MARs puede diferir de la de otras entidades que empleen medidas similares y, por tanto, podrían no ser comparables entre ellas. Finalmente, hay que tener en cuenta que algunas de las MARs empleadas en esta presentación no han sido auditadas. Para mayor información sobre estas cuestiones, incluyendo su definición o la reconciliación entre los correspondientes indicadores de gestión y la información financiera consolidada elaborada de acuerdo con las NIIF, véase la información incluida al respecto en esta presentación y la información disponible en la página web corporativa (www.iberdrola.com).
- Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Avangrid, Inc. (“Avangrid”) o a sus resultados financieros. Ni Avangrid ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento, que no ha sido preparada ni presentada de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (United States Generally Accepted Accounting Principles, “U.S. GAAP”), que difieren de las NIIF en numerosos aspectos significativos. Los resultados financieros bajo las NIIF no son indicativos de los resultados financieros de acuerdo con los U.S. GAAP y no deberían ser considerados como una alternativa o como la base para prever o estimar los resultados financieros de Avangrid. Para obtener información financiera de Avangrid por favor, consulte el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa (www.avangrid.com) y la información disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores norteamericana (Securities and Exchange Commission, “SEC”) (www.sec.gov).
- Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Neoenergía S.A. (“Neoenergía”) o a sus resultados financieros. Ni Neoenergía ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento. Para obtener información financiera o relativa a los criterios ESG de Neoenergía, por favor, consulte el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa (www.ri.neoenergia.com) y la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores brasileña (Comissão de Valores Mobiliários, “CVM”) (www.cvm.gov.br).

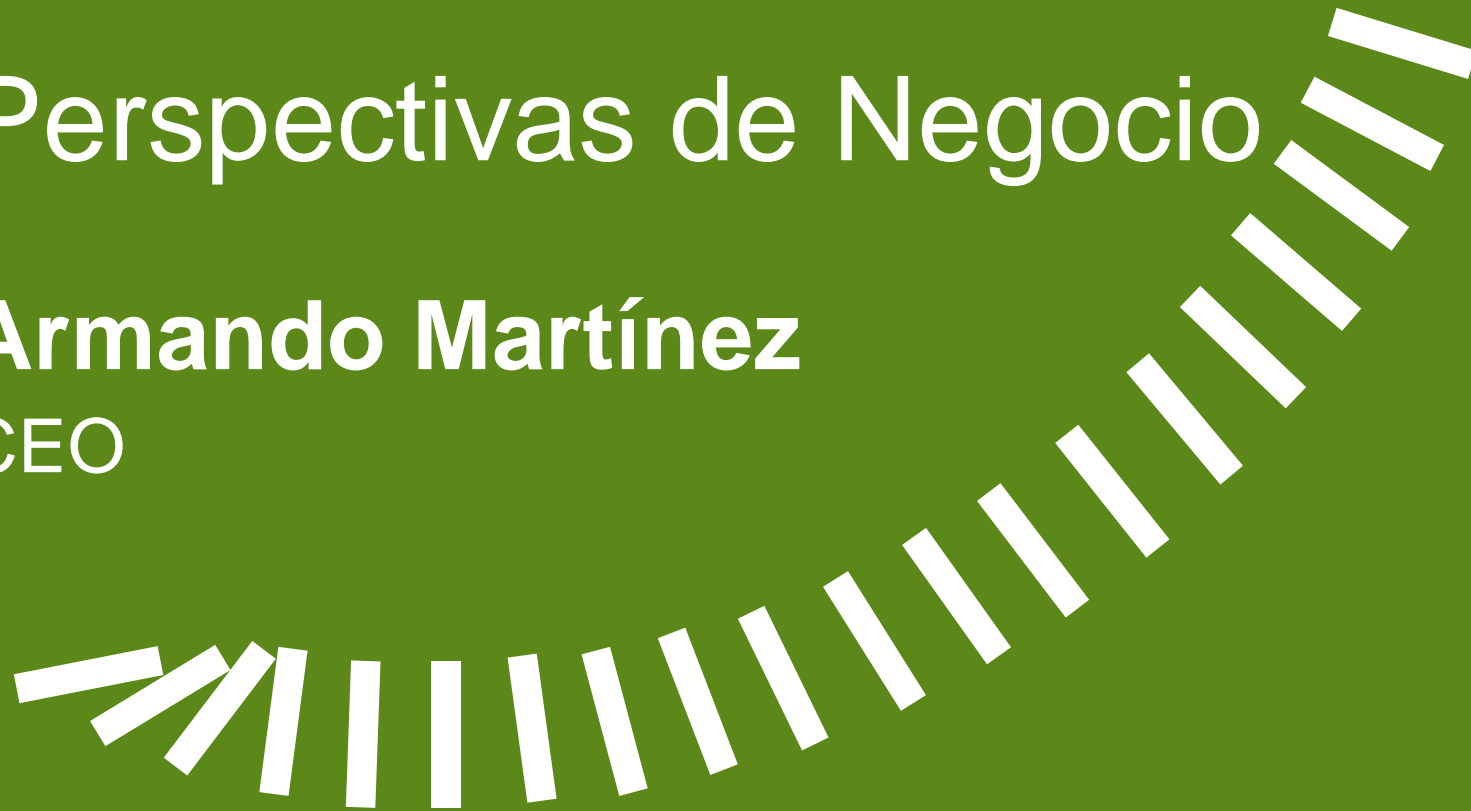
AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIONES DE FUTURO

- Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como “espera,” “anticipa,” “cree,” “pretende,” “estima” y expresiones similares.
- En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, de manera general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público.
- Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.
- Este documento también contiene estados proforma, estimaciones, proyecciones y otros estados con proyecciones de futuro sobre datos financieros y operativos del grupo Iberdrola en base combinada, incluyendo el impacto de inversiones y gastos de capital esperados, la adquisición en curso por Avangrid de PNM Resources Inc. así como otras potenciales adquisiciones y transacciones no identificadas. Además de las otras advertencias aquí hechas a modo de aviso legal sobre cualquier estimación, proyección y estados de previsiones futuras, incluyendo las fuentes y ejercicios sobre los cuales están basadas, se informa al lector de que Iberdrola, S.A. no ha usado ni confiado en ninguna información no hecha pública recibida por Iberdrola, S.A. o Avangrid de PNM Resources Inc. Asimismo, se recuerda al lector que la fusión y adquisición de PNM Resources Inc por Avangrid está sujeta a la aprobación regulatoria de la Public Regulation Commission de Nuevo México y a otras condiciones habituales en este tipo de transacciones y de que no hay certeza de que la fusión se vaya a consumir en los términos establecidos y plazos previstos ni de que llegue a consumarse en absoluto.

Perspectivas de Negocio

Armando Martínez

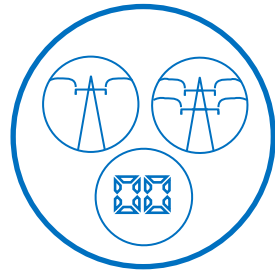
CEO



MÁS DE 20 AÑOS ENCABEZANDO Y LÍDERANDO LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA...

2022E

REDES INTELIGENTES
50% EBITDA



Afianzando las bases para un sistema energético descarbonizado

PRODUCCIÓN Y CLIENTES
50% EBITDA



Liderando la producción de energía renovable a nivel mundial

Base de activos de **~39.000 M Eur**

Países con alta calificación crediticia...



Posición diversificada y equilibrada

Marcos regulatorios e ingresos estables y predecibles

Liderando la descarbonización a través de las redes inteligentes

Uno de los niveles de emisiones más bajos en el sector

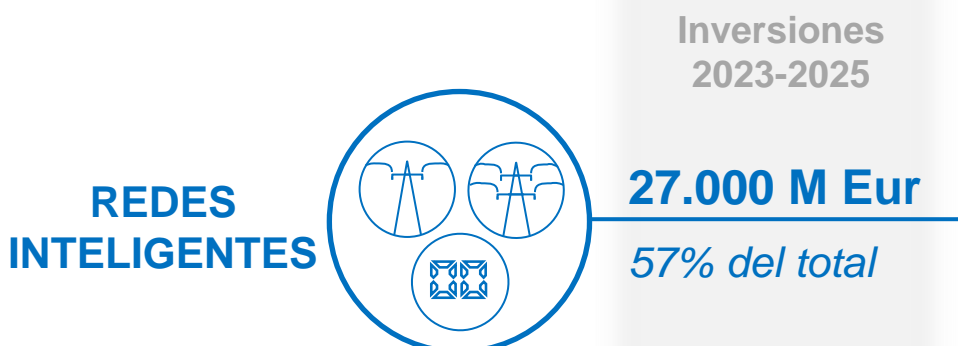
Capacidad¹ renovable operativa de **40 GW** con foco en tecnologías y almacenamiento de alto valor añadido

Track record en **ejecución** y excelencia en **Operación y Mantenimiento**

Acceso a todo Routes to Markets para proporcionar ingresos estables y maximizar los retornos

...PARA SERVIR A MÁS DE 100 MILLONES DE PERSONAS EN EL MUNDO

ACELERANDO LAS INVERSIONES EN REDES...



OBJETIVOS 2025

Incrementando nuestra **base de activos en un 44%** en 2025 hasta los **56.000 M Eur** gracias a los marcos regulatorios estables

Contribución adicional de los proyectos de **transporte competitivos** en países claves (Brasil y EEUU)

85% de la inversión asegurada a 2025 (excluyendo PNM)

17.000 M Eur de inversión en renovables con más del 40% en eólica marina

Objetivo de 52 GW de capacidad renovable a 2025

Optimización adicional de las Routes to Markets para cada activo

95% de la energía vendida cubierta por producción propia

Impulsando la descarbonización residencial e industrial

...Y CRECIENDO SELECTIVAMENTE EN RENOVABLES

PREPARADOS PARA CRECER EN EL CONTEXTO ACTUAL...



ESCALA

- **Implementación global y local**
 - *Habilidades tecnológicas y capacidad para una acción rápida*
 - *>40.000 empleados altamente cualificados compartiendo mejores prácticas*
- **Gestión de la Cadena de Suministro**
 - *Compras de 15.000 M EUR a proveedores claves*
 - *Colaborando con industrias locales y favoreciendo el empleo de 400.000 personas*



DIVERSIFICACIÓN

- **Mix de negocios y geografías**
 - *Contribución de redes del 50% en Beneficio Neto*
 - *Mercados atractivos con alta calificación crediticia*
- **Acceso a la mejor tecnología**
 - *Pioneros en redes inteligentes y digitalización*
- **Múltiples *Routes to Markets***



CLIENTES y SOCIOS

- **Cartera de soluciones verdes**
 - *Mejorando el cost to serve un 14% en los últimos 5 años*
 - *Alta implementación de soluciones inteligentes (45%)*
- **Gestión de la energía**
 - *Consiguiendo precios competitivos y reduciendo riesgos*
 - *Gestión prudente de coberturas en un entorno volátil*
- **Alianzas globales**

...GRACIAS A NUESTRO SÓLIDO *TRACK RECORD* Y A NUESTRAS PLATAFORMAS LOCALES Y GLOBALES

Redes



POSICIÓN DE IBERDROLA HOY...

1,2 M km líneas de distribución
> 20.000 km líneas de transporte

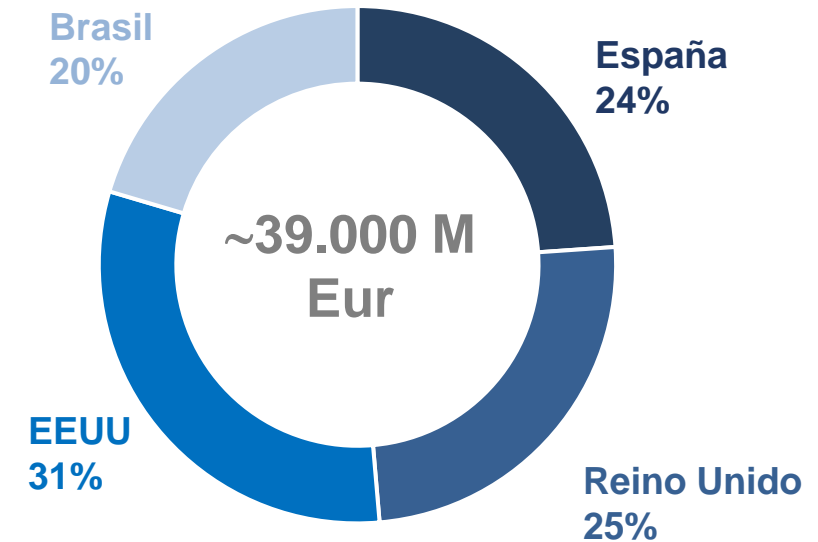
~295 TWh energía distribuida

34 M conexiones
Más de 15 M contadores inteligentes

>70% líneas D&T digitalizadas

>70% contadores inteligentes
en Europa y EEUU

2022E Base de activos por geografía



80% en Distribución y 20% en Transporte

...CON MARCOS ESTABLES EN PAISES DE ALTA CALIFICACIÓN CREDITICIA

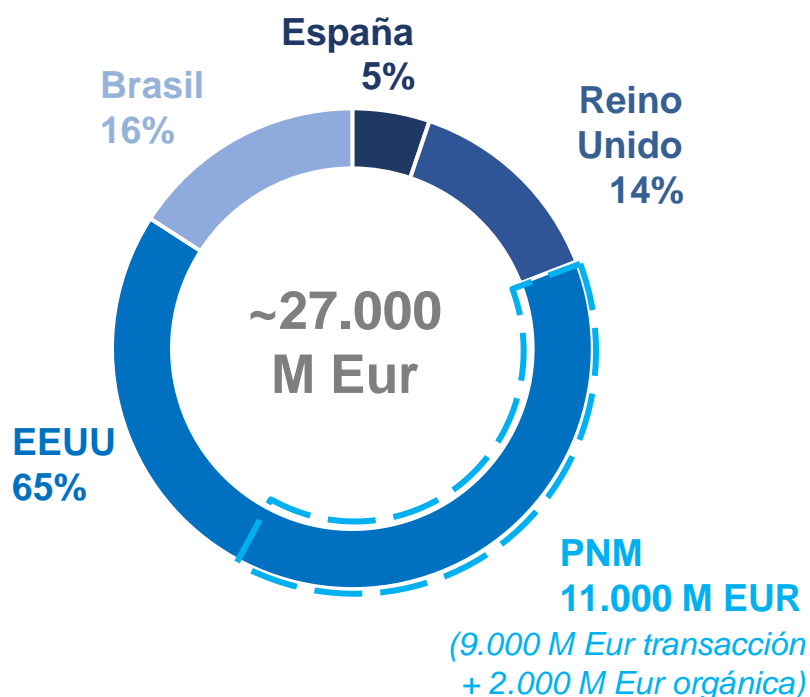
NECESIDAD DE ACELERAR LAS INVERSIONES EN REDES...

<p>Seguridad de suministro</p>	<p>Las redes son el eje central para la integración de nueva capacidad renovable (5x 2040*)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mejora de la fiabilidad del sistema eléctrico ✓ Planificación y desarrollo de nuevas líneas ✓ Protección ante ciberataques
<p>Electrificación de la demanda energética</p>	<p>La demanda eléctrica superará las previsiones actuales: +5.000/8.000 TWh de nueva demanda eléctrica en 2030</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Aumento de la movilidad eléctrica y electrificación de edificios (bombas de calor) ✓ Expansión de la electrificación en los procesos industriales y residenciales
<p>Clientes cada vez más activos</p>	<p>Nueva inversión necesaria para implementar nuevas soluciones y servicios distribuidos</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Clientes, prosumidores y comunidades energéticas solicitan nuevos servicios ✓ Necesidad de nuevas soluciones digitales

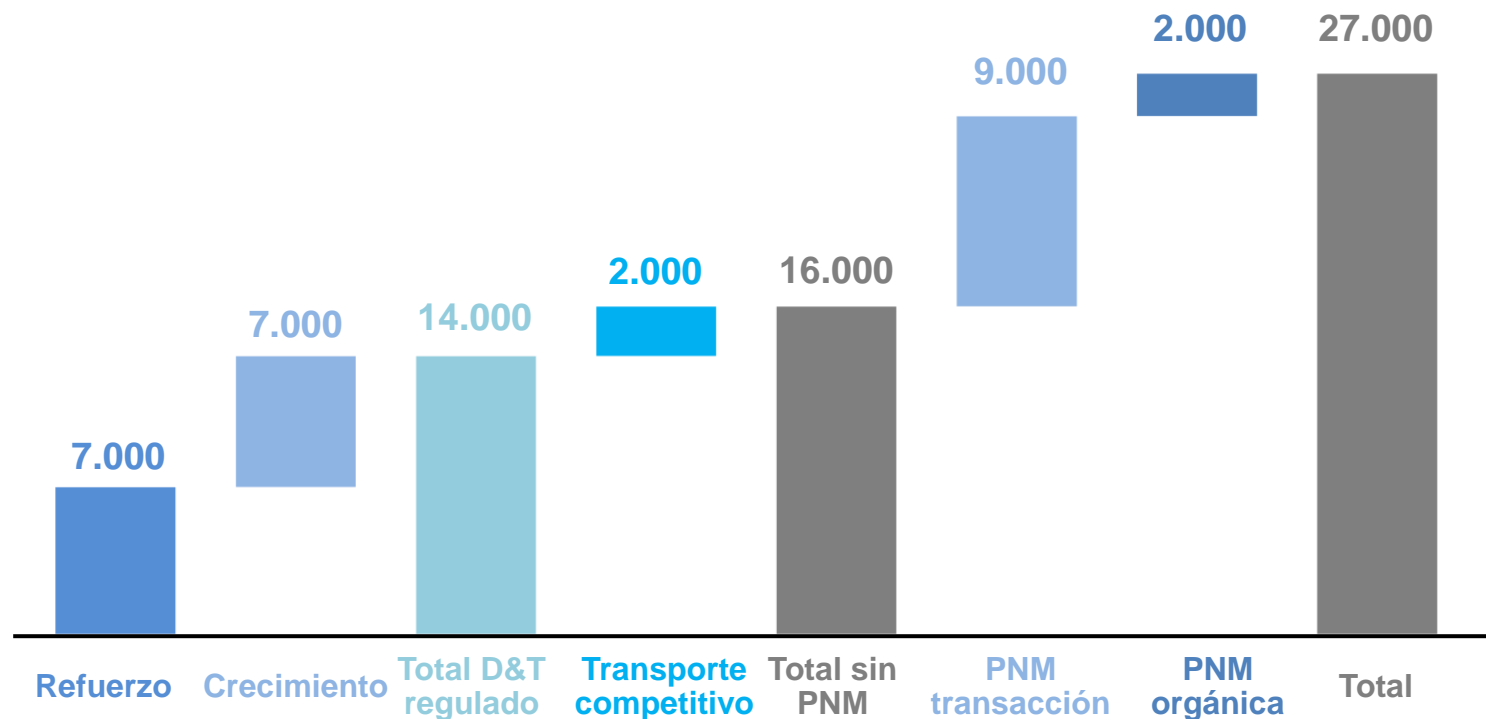
...IMPULSADAS POR EL AUMENTO DE NUEVOS OBJETIVOS NET ZERO

~27.000 M EUR DE INVERSIONES EN 2023-2025

INVERSION BRUTA POR GEOGRAFÍA (M EUR)







INVERSION BRUTA POR ACTIVIDAD (M EUR)



>85%* DEL TOTAL DE LA INVERSIÓN ORGÁNICA ASEGURADA

85% DE LA BASE DE ACTIVOS CON MARCOS CERRADOS O CON CIERRE PREVISTO EN 2023, CON FACTORES CLAVES YA CONOCIDOS...

	Periodo regulatorio*	WACC regulatorio	Factores para incrementar valor
 i-DE	2020-2025	WACC <i>pre-tax Nominal</i>	<i>Eficiencias e incentivos</i>
 SPD/SPM	2023-2028	CoE + <u>Inflación</u>	<i>Retribución en base a Ingresos = Incentivos + Innovación + Resultados</i>
SPT	2021-2026	CoE + <u>Inflación</u>	<i>Desviaciones de Totex compartidas con clientes</i> <i>Necesidades adicionales de electrificación (uncertainty mechanisms)</i>
 NYSEG/RGE	2023-2026	ROE	<i>Avance de las negociaciones con marcos regulatorios plurianuales</i> <i>Proyectos CLCPA ** en Nueva York y Ley de infraestructura bipartidista</i>
CMP-D	(esperado)		
UI-D	2023/24-2026 (esperado)		
SCG & CNG			
CMP-T/UI-T	<i>Solicitud anual</i>	ROE	
 COELBA/COSERN	2023-2028	WACC + <u>Inflación</u>	<i>Revisiones tarifarias anuales de costes gestionables y pass-through</i>
ELEKTRO	2023-2027		
PERNAMBUCO	2021-2025		
BRASILIA	2021-2026		

...CON OPCIONES PARA MEJORAR EL RESULTADO Y PROTEGER LA INFLACIÓN

CRECIMIENTO CON ÉXITO BASADO EN CAPACIDADES INTERNAS



<p>Player global con conocimiento interno</p>	<p>Inteligencia de negocio centralizada Compras globales y relaciones con fabricantes Competencia tecnológica y conocimiento en actividades claves Modelo de construcción optimizado (sin EPCs)</p>
<p>Trayectoria competitiva</p>	<p>EEUU: MPRP Reino Unido: Western Link Brasil: Subastas desde 2017</p>
<p>Ejecución</p>	<p>10.000 km en HVAC y HVDC EEUU, Reino Unido, Brasil</p>
<p>Presencia en países con oportunidades de crecimiento</p>	<p>EEUU, Reino Unido, Brasil, Australia</p>

SÓLIDO TRACK RECORD DE COMPETITIVIDAD, LÍDER EN ADJUDICACIONES

EXPERIENCIA EN HVDC: 5,4 GW & ~1.300 km

 **Western Link (línea submarina)** ✓ *En operación*

Capacidad **2,2 GW HVDC**

Longitud **850 km**

Uno de los cables de corriente continua **submarinos** más largos del mundo



 **Eastern Link (línea submarina)**

Capacidad **2 GW HVDC**

Longitud **~370 km**

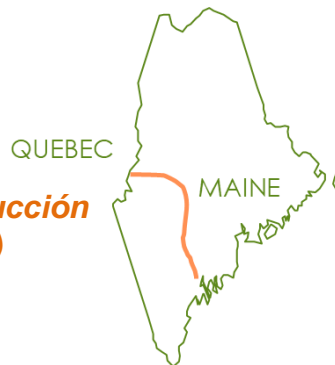
(Asegurado Ingeniería en proceso)

 **NECEC**

Capacidad **1,2 GW HVDC**

Longitud **314 km**

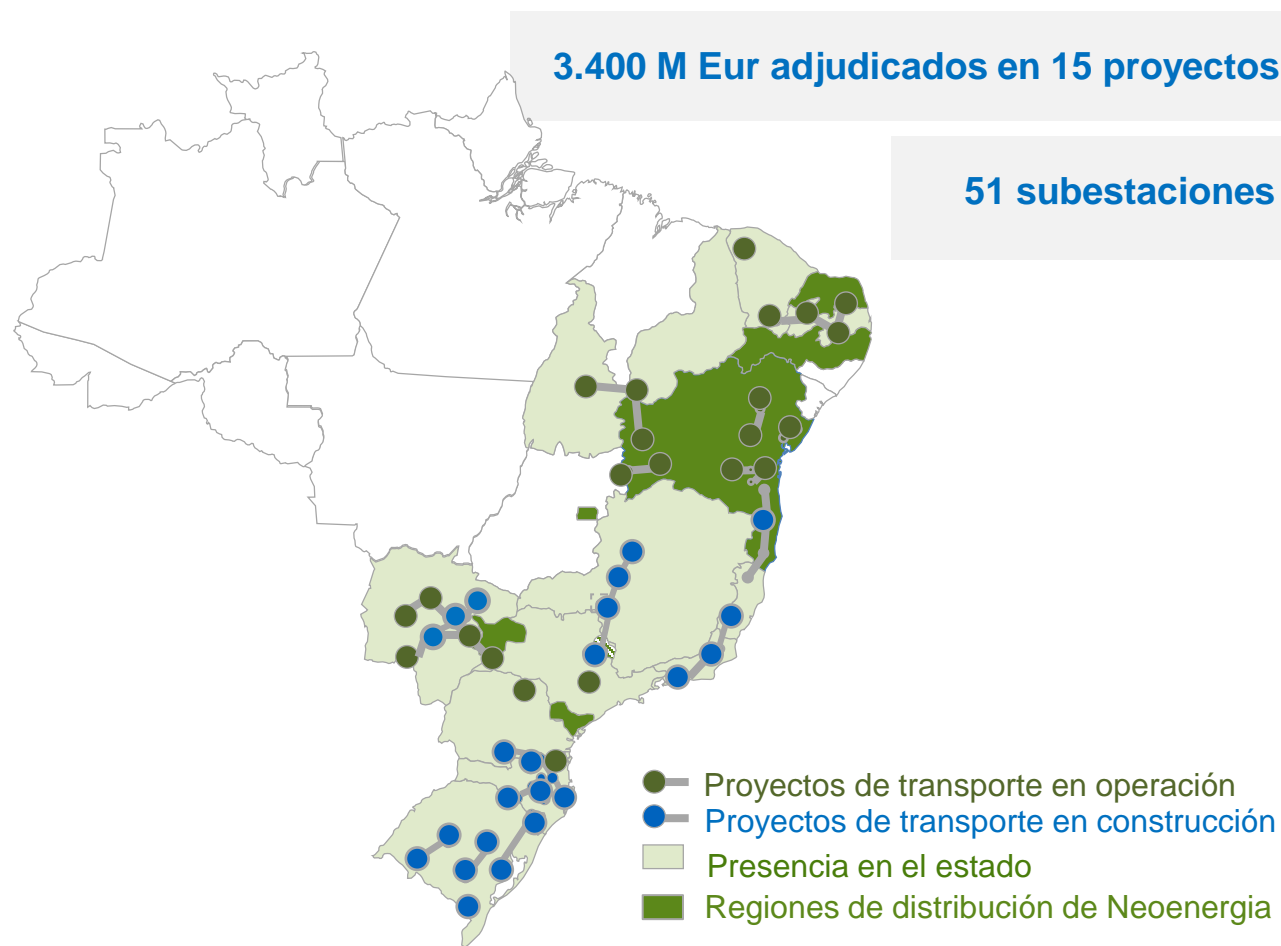
(Construcción iniciada)



~8.500 km EN SUBASTAS DE TRANSPORTE HVAC

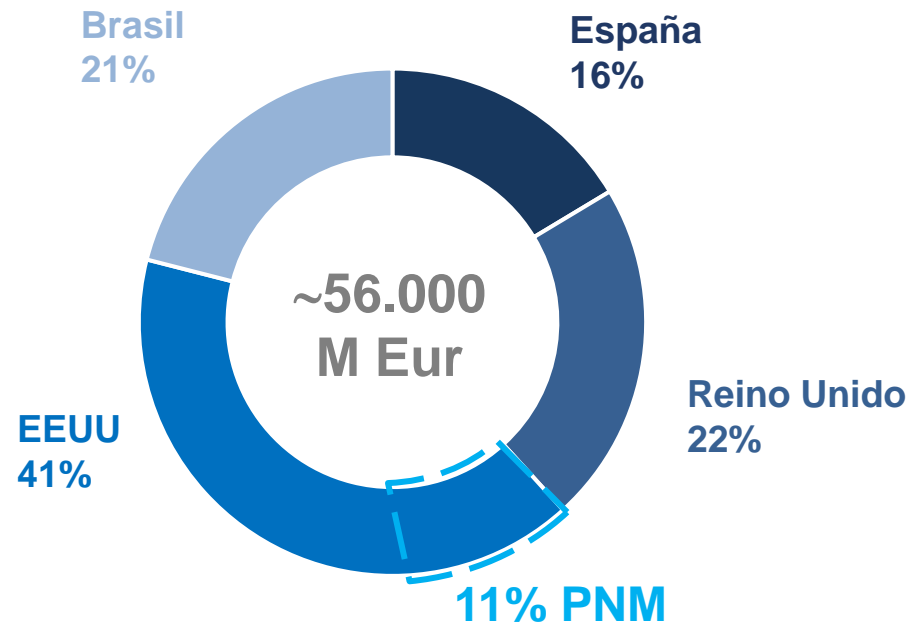
3.400 M Eur adjudicados en 15 proyectos

51 subestaciones



~27.000 M EUR DE INVERSIÓN PARA UN INCREMENTO DEL 44% DE LA BASE DE ACTIVOS

2025E Base de activos por geografía



70% en Distribución y 30% en Transporte



Incremento del EBITDA



Beneficios múltiples para clientes

- Mejora de la calidad de servicio
- Minorando los costes operativos por unidad de activo regulado
- Digitalización de más líneas de D&T
- Despliegue de contadores inteligentes

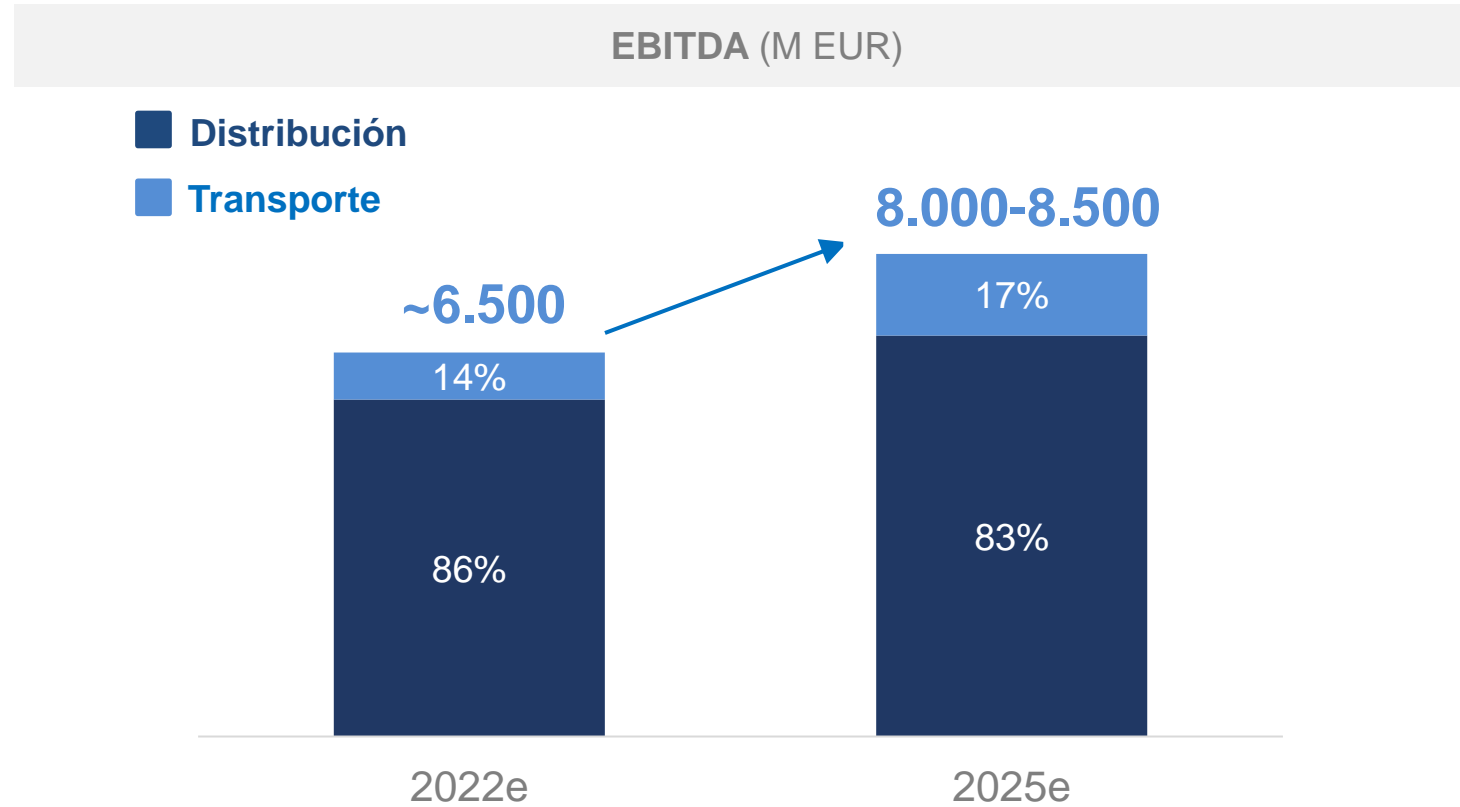
10%

-7%

~85%

+30%

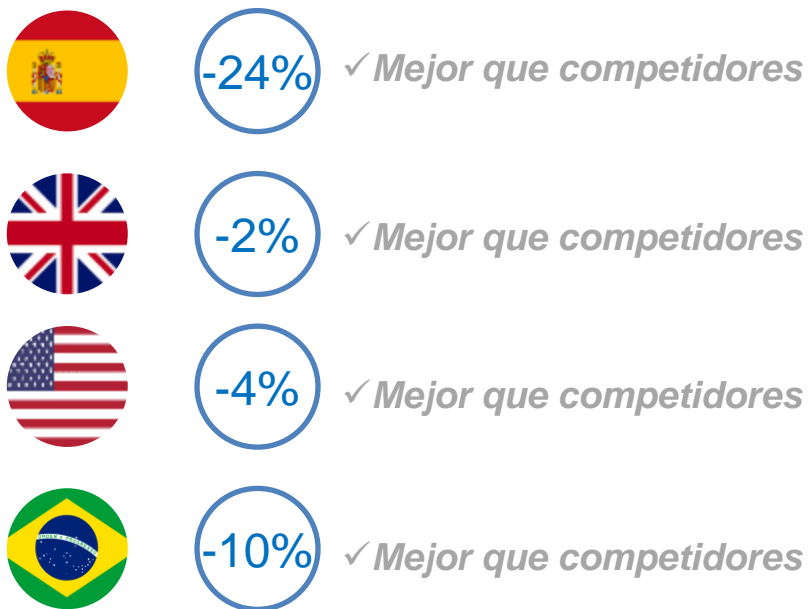
IMPULSADO POR EL AUMENTO DE LA BASE DE ACTIVOS, EL EBITDA ALCANZA LOS 8.000-8.500 M EUR EN 2025...



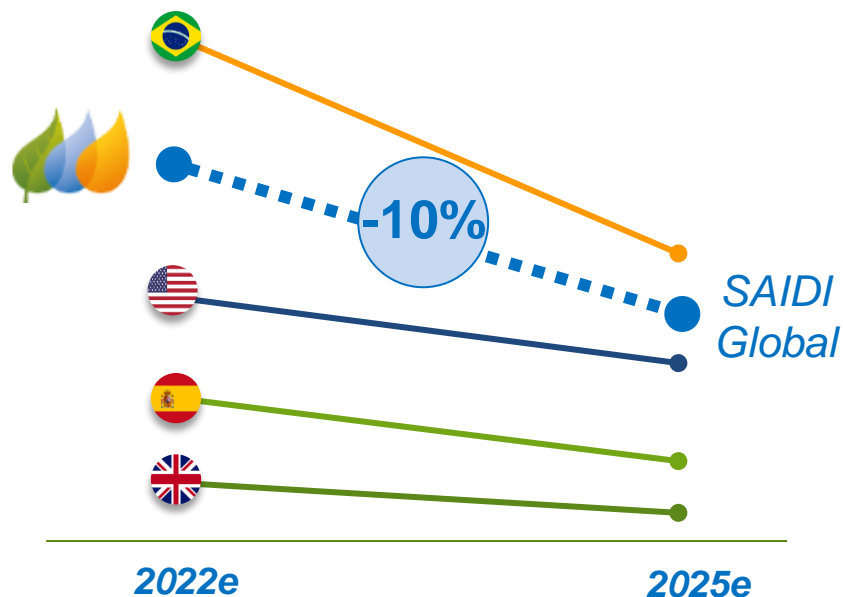
...BIEN EQUILIBRADO EN MERCADOS DE ALTA CALIDAD CREDITICIA

MEJORANDO LA CALIDAD DE SERVICIO UN 10% DESDE UNOS RATIOS BEST-IN-CLASS...

Calidad de Servicio (SAIDI) frente a competidores Media 2019-21



Objetivos de mejora de SAIDI



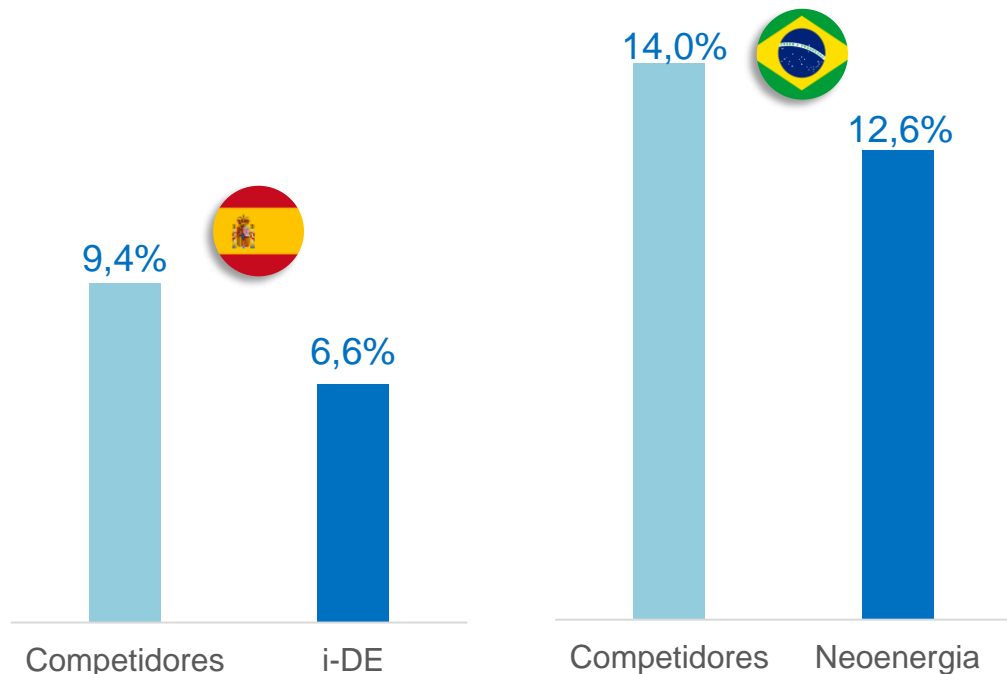
10%
Mejora de la calidad de servicio

SAIDI: Índice de duración de Interrupción media del sistema

... COMO RESULTADO DE LA INVERSIÓN EN DIGITALIZACIÓN Y RESILIENCIA

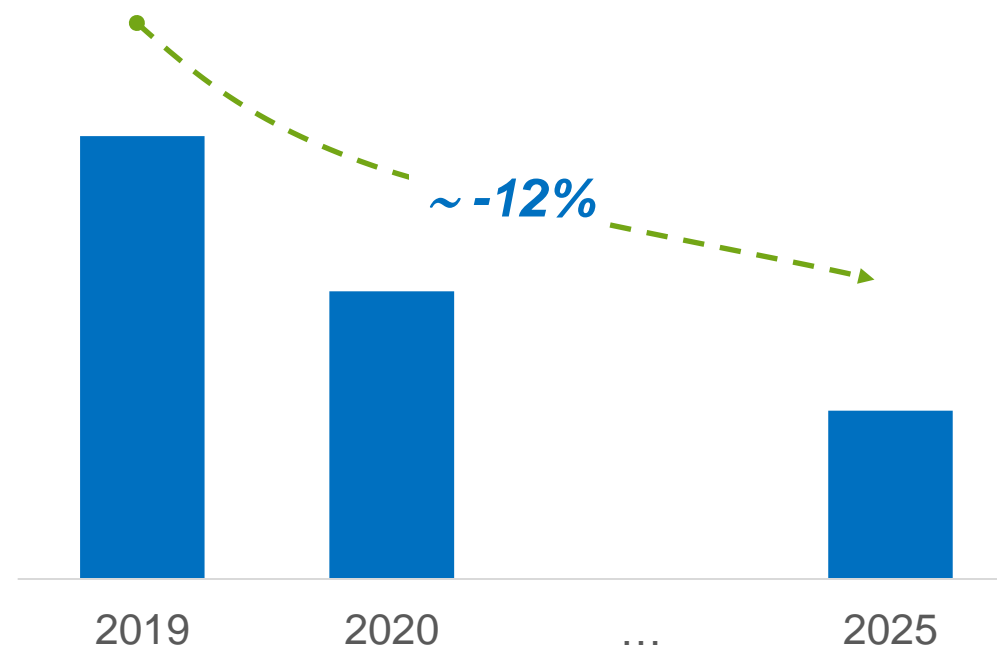
CON EFICIENCIAS ADICIONALES...

% Pérdidas de la red 2021



✓ La reducción de pérdidas mejora el coste del sistema y el EBITDA a través de eficiencias

GON / MB (%)



✓ Eficiencias compartidas con clientes para **reducir las tarifas**

... PARA MEJORAR SU ASEQUIBILIDAD PARA LOS CLIENTES

...Y MAYOR RESILIENCIA A EVENTOS CLIMÁTIVOS INTENSOS



i-DE: 11,3 millones de clientes afectados, con solo 270.000 (2%) con cortes de suministro

✓ 190.000 (70%) suministros recuperados en remoto en menos de 30 minutos

✓ **Cero accidentes**



Tormenta
Isaias
2021

Avangrid: Edison Electric Institute Emergency Response Awards



ScottishPower: primera compañía en reestablecer el servicio al completo

200.000 clientes de SPEN afectados:

✓ 89% recuperado en menos de 24 h

✓ 96% en menos de 48h

✓ **Cero accidentes**



Tormenta
ABRADEE
2021

Neoenergia: mejores acciones y prácticas en el sector eléctrico nacional



La seguridad en primer lugar

CENTROS DE INNOVACIÓN DE REDES INTELIGENTES GLOBALES COMO PLATAFORMAS PARA FOMENTAR LA MEJORA CONTINUA

Centros de Innovación de Redes Inteligentes



- **Más de 2.000 m2**
- **Más de 125 proyectos valorados en más de 100 M EUR**
- **Más de 80 compañías de todos los sectores**
- **Más de 200 profesionales**

Impulsando la innovación para los retos de la red

Enfocado en maximizar el uso de renovables, integración del almacenamiento, ciberseguridad, sensores inteligentes, big data, eficiencia, microrredes y otros usos, como la movilidad eléctrica

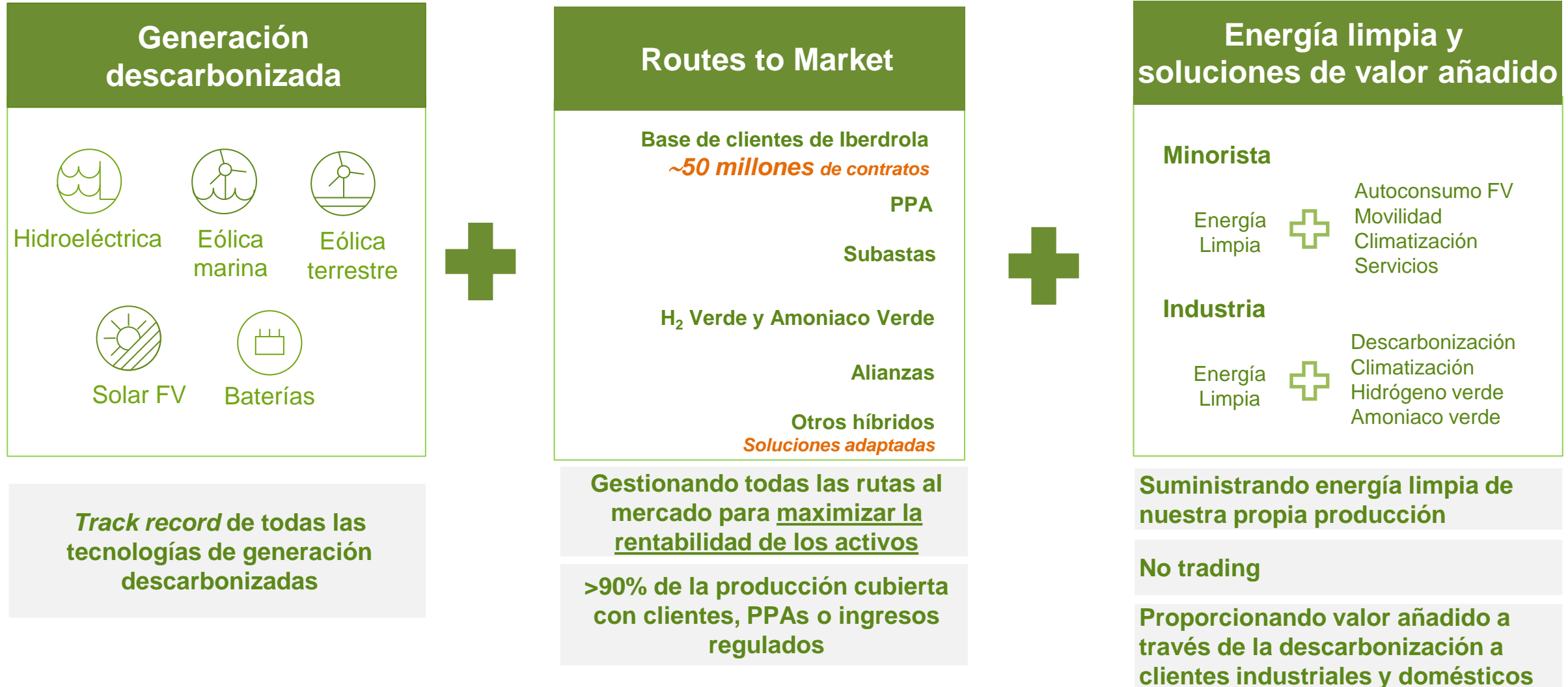
Colaborando con universidades, start-ups, centros tecnológicos y proveedores

Preparando a los profesionales del futuro

Producción y Clientes



MÁS RENOVABLES Y ALMACENAMIENTO PARA SUMINISTRAR ENERGÍA LIMPIA A NUESTROS CLIENTES



CRECIMIENTO SELECTIVO EN RENOVABLES Y SERVICIOS DE VALOR AÑADIDO

TRACK RECORD Y EXPERIENCIA

- **Consolidando nuestro liderazgo** en las principales áreas
 - *Conocimiento propio y experiencia en múltiples países*
 - *Realización de proyectos con múltiples roles, estándares y procesos*
- **Rentabilidades atractivas** siguiendo un **selectivo criterio** para el crecimiento
 - *Fuentes de financiación diversificadas y estructuras de capital a medida*
- **Toma de decisión (FID)** con riesgos cubiertos: cadena de suministro, tipos de cambio y condiciones de financiación

PRECIOS Y PRODUCTOS COMPETITIVOS

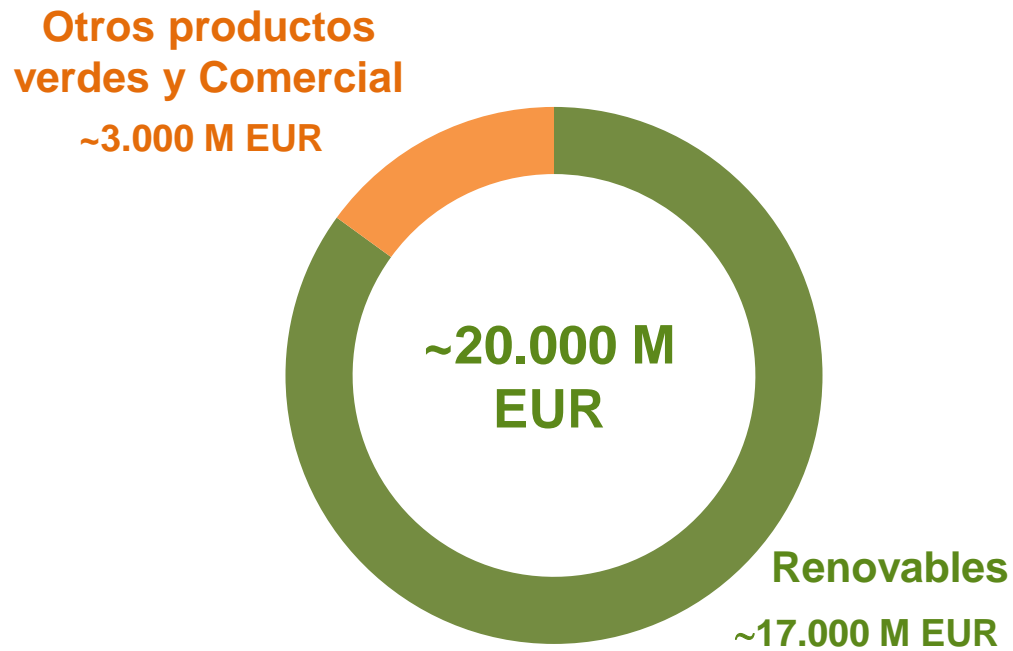
- **Descarbonización del sector energético con tecnologías maduras**
 - *Amplio rango de soluciones para mejorar la operativa y resolver los problemas de Operación y Mantenimiento*
- **Rutas al mercado diversificadas**
- **Productos y servicios de valor añadido**
 - *Suministro de energía verde para clientes residenciales e industriales*
 - *Descarbonizando procesos industriales*
- **Bajos costes de suelo marino en eólica marina**
 - *-70% frente a operaciones recientes en EEUU*

EXCELENCIA OPERATIVA

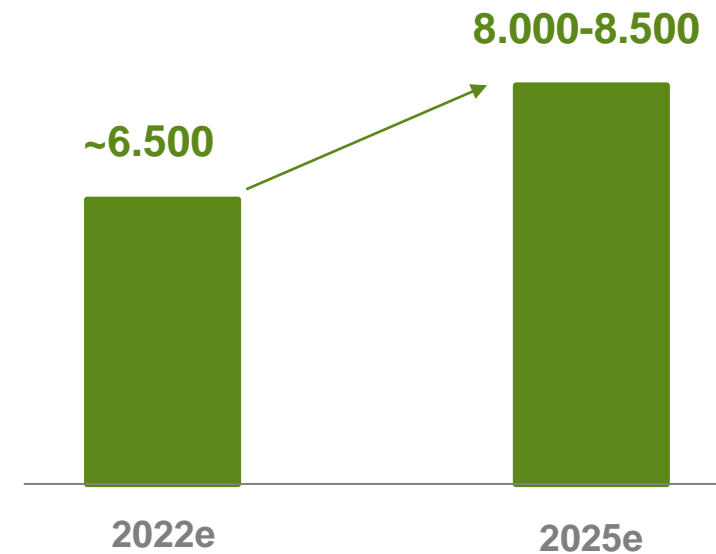
- **Optimización del CAPEX, mejora del margen bruto y reducción de los costes de Operación y Mantenimiento**
- Uso de las **mejores prácticas del Grupo** y **sinergias** para mejorar márgenes y costes
- Uso de **herramientas digitales** para mejorar el rendimiento de las plantas y la gestión de la energía
 - *Infraestructuras interconectadas para una acción rápida y minimizar las interrupciones en la producción*
 - *Herramientas de análisis para obtener mejores tarifas*
 - *Ofreciendo servicios digitales a los clientes*

INVERSIÓN DE 20.000 M EUR EN 2023-2025

CAPEX 2023-2025 (M EUR)



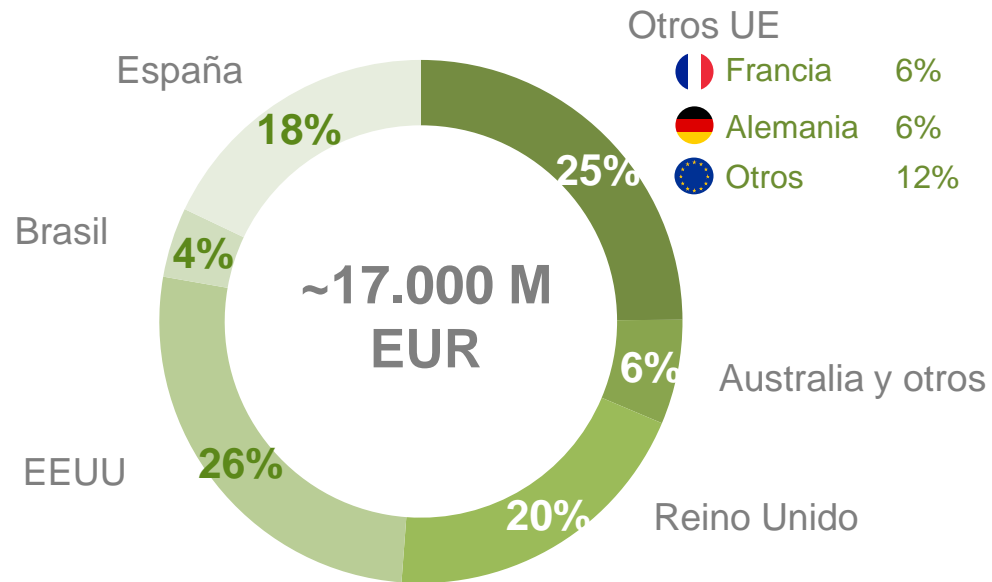
EBITDA (M EUR)



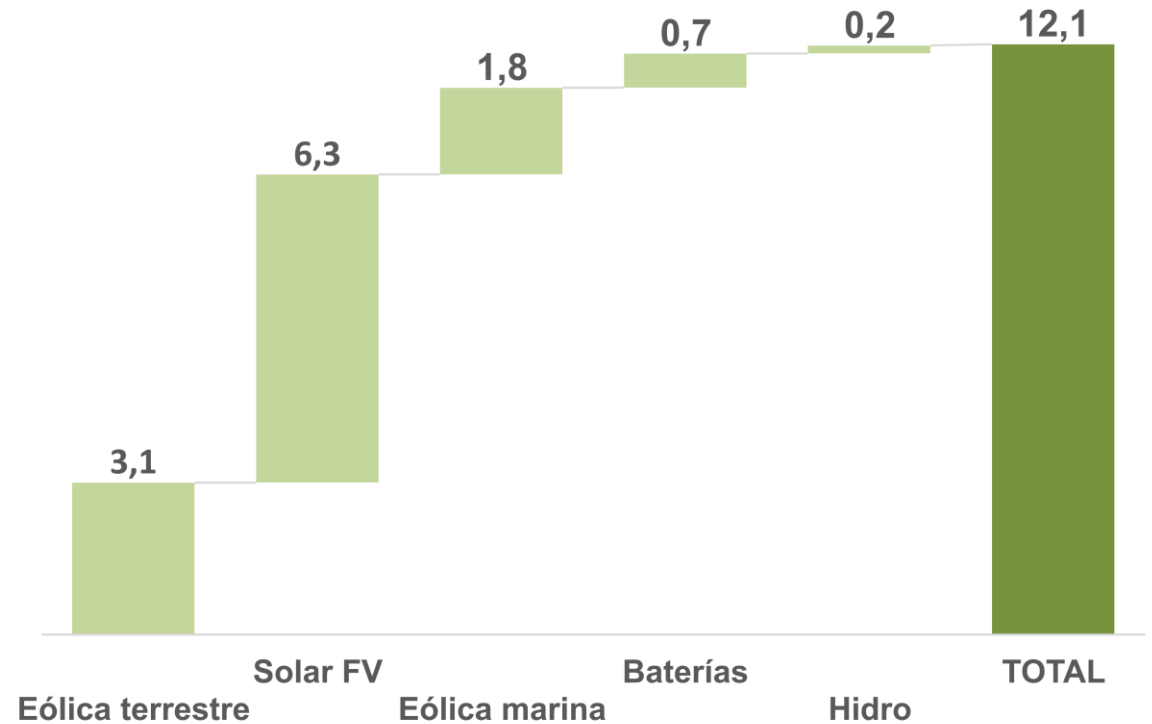
EL EBITDA ALCANZA LOS 8.000-8.500 M EUR EN 2025

INVERSIONES DE ~17.000 M EUR (46% EN EÓLICA MARINA)

INVERSIÓN BRUTA POR GEOGRAFÍA (M EUR)

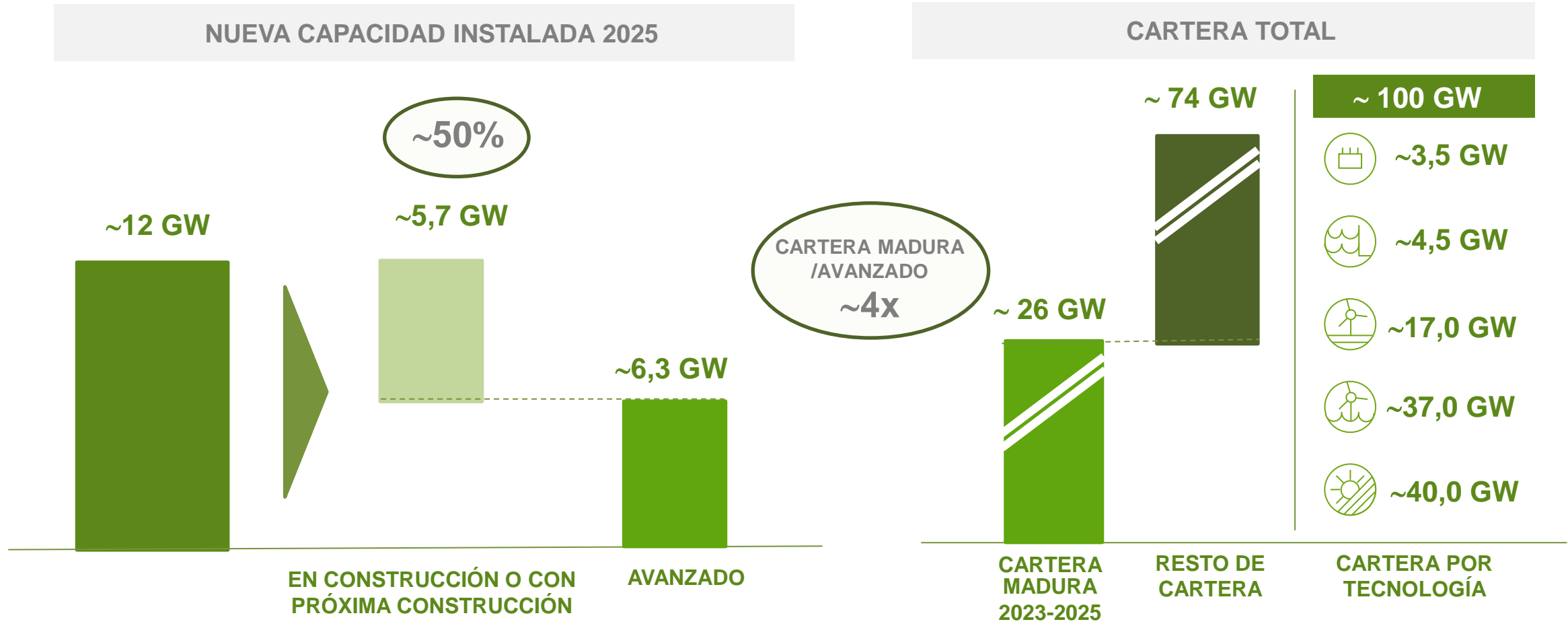


CAPACIDAD TOTAL POR TECNOLOGÍA (GW)



CON 4.000 M EUR EN INVERSIONES CON PUESTA EN MARCHA MÁS ALLÁ DE 2025

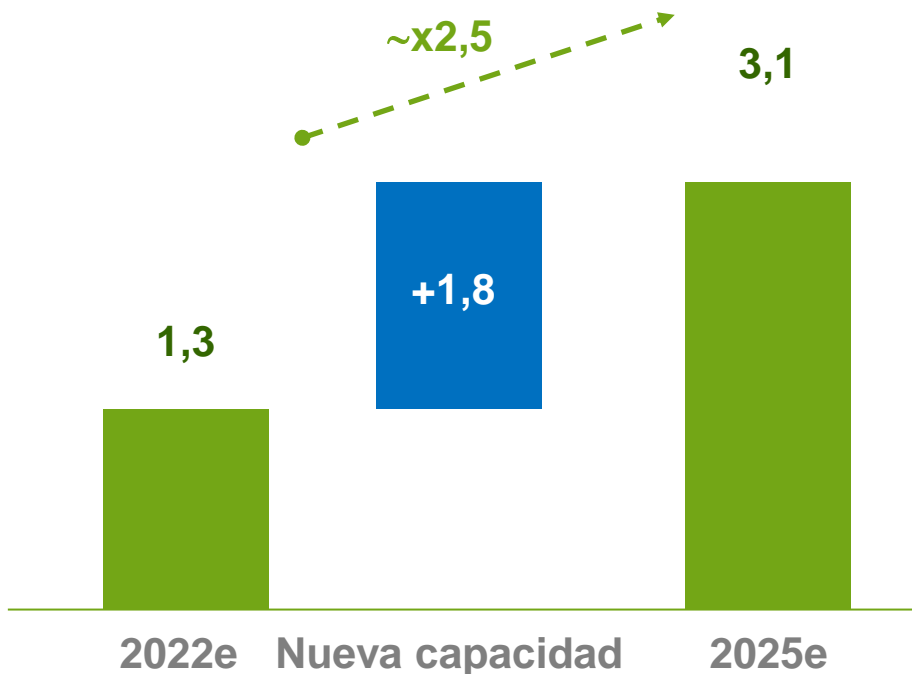
~50% DE LA NUEVA CAPACIDAD YA ASEGURADA Y 26 GW DE CARTERA EN ESTADO AVANZADO PARA ALCANZAR EL OBJETIVO MERCADO A 2025



CARTERA DIVERSIFICADA DE 100 GW PARA CRECER MÁS ALLÁ DE 2025

CRECIMIENTO DE EÓLICA MARINA CON 3 NUEVOS PROYECTOS OPERATIVOS A 2025

Crecimiento eólica marina (GW)



En operación a 2025

	Estado	Ingresos
 WoDS 194 MW	En operación	ROC (indexado a IPC)
 EA1 714 MW	En operación	CfD (indexado a IPC)
 Wikinger 350 MW	En operación	FIT
 Saint Brieuc 496 MW	COD 2023	FIT (IPC + costes laborales)
 Baltic Eagle 476 MW	COD 2024	FIT
 Vineyard Wind 806 MW	COD 2024	ITC, PPA, Escalator

El EBITDA alcanza los 1.200 M EUR en 2025 (2x frente 2022e)

EN NUEVOS MERCADOS PARA UN CRECIMIENTO MÁS ALLÁ DE 2025...

CRECIMIENTO ADICIONAL

+5 GW

Asegurado & cartera avanzada

 EA Hub

EA 3: 1.400 MW & COD 2026

EA1N & EA2: 1.600 MW & COD 2028 & 2029

 Windanker 300 MW & COD 2026

 New England

Park City 804 MW & COD 2027

Commonwealth 1.232 MW & COD 2028

EXPANSIÓN A NUEVOS MERCADOS

+30 GW

Resto de cartera

 Irlanda 3.000 MW

 Suecia 3.600 MW

 Polonia 2.000 MW

 EEUU 3.500 MW

 BRASIL 3.000 MW

 APAC >5.000 MW

Scotwind

 MarramWind¹ 3.000 MW

 ChampionWind¹ 2.000 MW

 MachairWind 2.000 MW

¹ Joint Venture Shell y Iberdrola (50/50)

COSTES DE LECHO MARINO -70% FRENTE A OPERACIONES RECIENTES EN EEUU

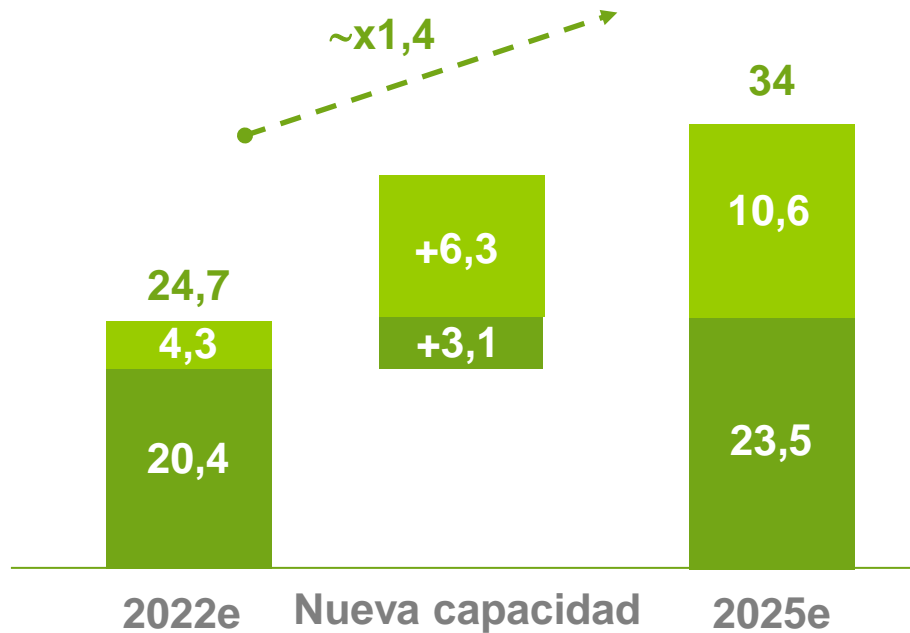
...BIEN POSICIONADO PARA CAPTURAR NUEVAS OPORTUNIDADES EN LAS PRÓXIMAS SUBASTAS EN EUROPA, REINO UNIDO, EEUU Y APAC

AUMENTANDO LA CAPACIDAD TERRESTRE INSTALADA EN UN 40%

Crecimiento capacidad terrestre (GW)

Solar FV

Eólica terrestre



+4.100 MW

- Más del 50% en construcción o con próxima construcción



+1.100 MW

- Más de 800 MW adjudicados en la reciente subasta de CfDs



+1.300 MW

- Incluyendo 600 MW con socios



+500 MW

- Oitis y Luzia en construcción



+2.400 MW

- Crecimiento selectivo en países con retornos atractivos

AUMENTANDO LA CAPACIDAD Y PERMITIENDO UNA MAYOR INTEGRACIÓN DE LAS RENOVABLES

Bombeo

Es la tecnología más eficiente para suministrar grandes cantidades de energía durante largos periodos



Gigabatería Tâmega: Gouvaes y Daivoes en operación

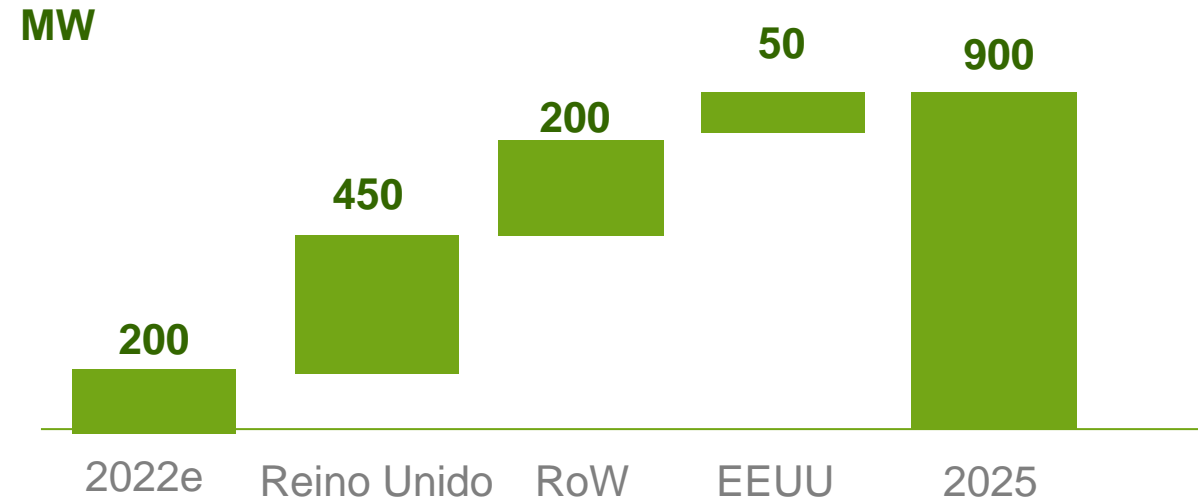


Capacidad de almacenamiento equivalente al suministro de **24 millones de hogares durante 12h**

Baterías

Mejorando la integración de la generación renovable en aquellos países que no poseen plantas hidroeléctricas

Crecimiento de baterías a 2025



LA CONCESIÓN DE PERMISOS HA SIDO EL PRINCIPAL CUELLO DE BOTELLA PARA LA INSTALACIÓN DE RENOVABLES...



Recomendaciones ya publicadas para acelerar la concesión de permisos con un plazo máximo de 1 año



Aprobado el proceso para agilizar la concesión de permisos en algunas localizaciones (proyectos híbridos)



Francia: en debate la nueva ley de generación

- Considerar las energías renovables como interés público
- Acortar el proceso de concesión de permisos



Alemania:

- Incentivos a los municipios para permitir el desarrollo de renovables en sus regiones
- Modificación del uso del suelo

...PERO CON PERSPECTIVAS DE MEJORA GRACIAS A LA VOLUNTAD DE LOS REGULADORES

SUMINISTRO Y PRECIOS DE ELEMENTOS CRÍTICOS ASEGURADOS PARA CUMPLIR CON EL PLAN DE INVERSIÓN...



- ✓ **Equipos estratégicos garantizados** por contrato que anticipan las decisiones de inversión



- ✓ **Precios competitivos** en base a volumen agregado y capacidad de negociación con proveedores estratégicos



- ✓ Riesgos de materias primas, inflación y tipos de cambio **cubiertos en las decisiones de inversión**



- ✓ **100% turbinas de eólica marina hasta 2025 (1,8 GW)**



- ✓ **~ 50% turbinas eólicas terrestres hasta 2025**
- ✓ Negociación avanzada para el resto de la capacidad, sujeto a condiciones de la Decisión Final de Inversión (FID)



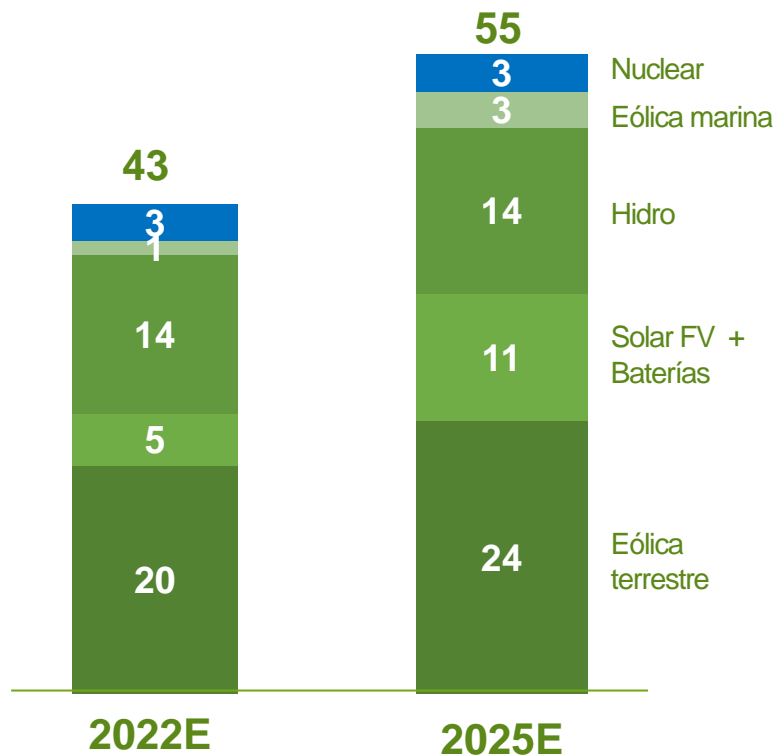
- ✓ **100% paneles hasta 2025 (>6 GW)**

GESTIÓN DE RIESGOS SÓLIDA Y ACTIVA

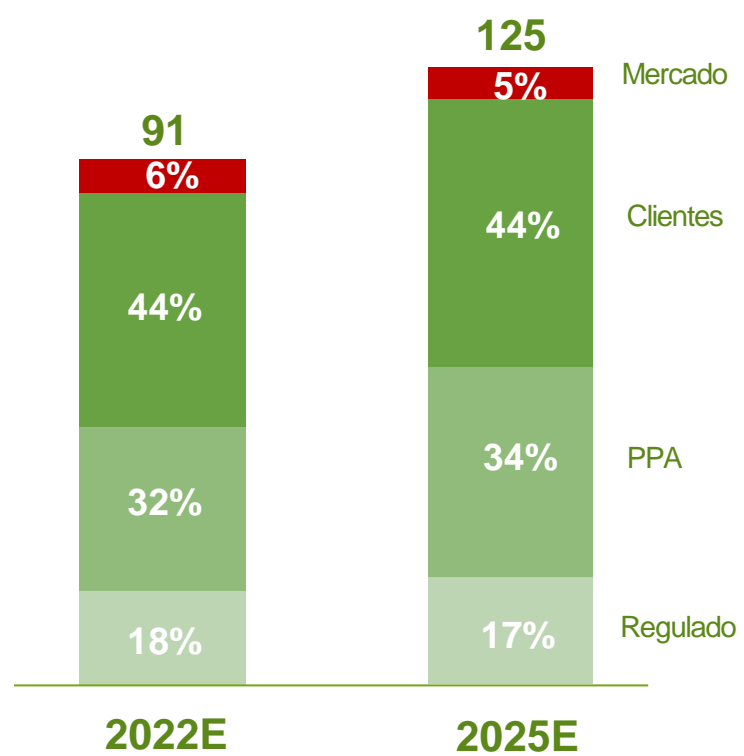
...MINIMIZANDO EL IMPACTO DE LAS MATERIAS PRIMAS Y LA INFLACIÓN

ACCESO A TODAS LAS RUTAS AL MERCADO PARA MAXIMIZAR LOS RETORNOS

CAPACIDAD LIBRE DE EMISIONES (GW)



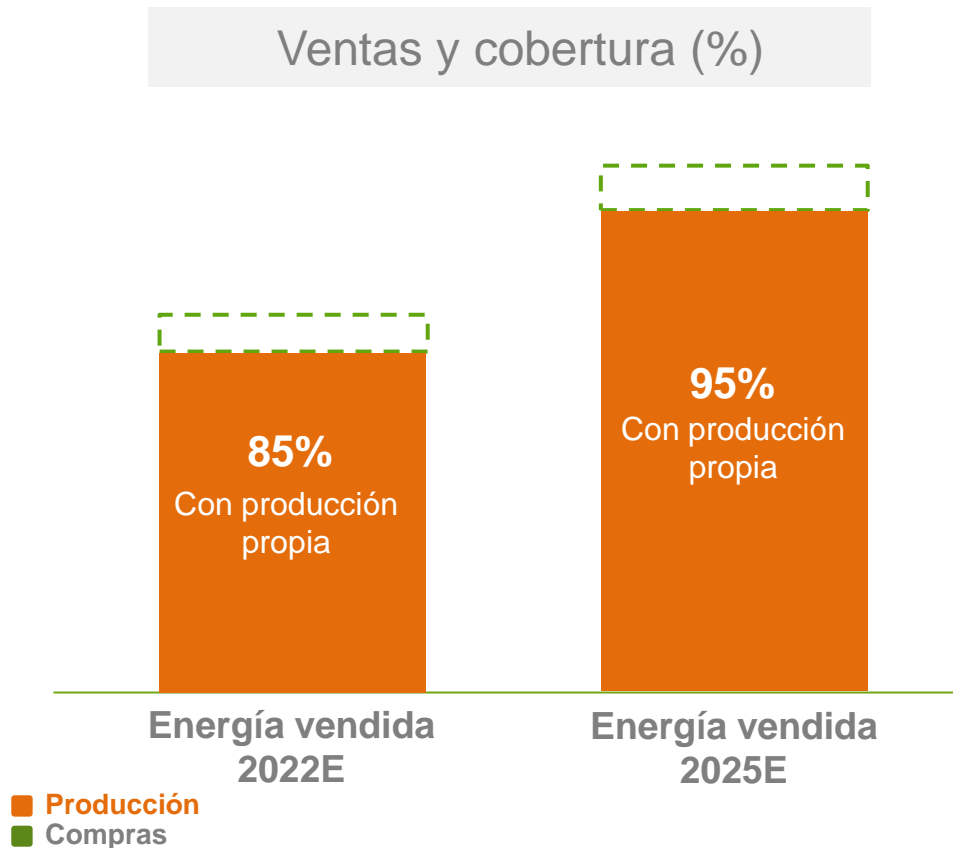
PRODUCCIÓN (TWh)



>90%
 Producción cubierta con base de clientes, PPAs a largo plazo o ingresos regulados

CON IMPACTO LIMITADO DE LA VOLATILIDAD EN PRECIOS Y REGULACIÓN

95% DE LAS VENTAS CUBIERTAS POR LA PRODUCCIÓN PROPIA EN 2025...



- ✓ Enfocadas en áreas con **capacidad de generación propia**
- ✓ La generación propia nos permite **mantener la política de precios** con clientes a través de contratos de largo plazo
- ✓ **Coberturas prudentes** en un entorno de volatilidad
- ✓ **No trading**

... CON DURACIONES MEDIAS DE MÁS DE 3 AÑOS

LA PRODUCCIÓN PROPIA NOS PERMITE MANTENER UNA POLÍTICA DE PRECIOS...



...NO VINCULADA A LOS PRECIOS DEL MERCADO MAYORISTA

SUMINISTRANDO ENERGÍA LIMPIA Y SOLUCIONES DE VALOR AÑADIDO

✓ Energía limpia



Soluciones de valor añadido

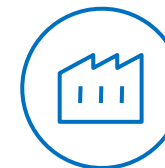
- Suministrando nuestra producción a favor del **compromiso con el cliente**
- Centrado en **eficiencias de costes**, gracias al conocimiento y capacidades
 - *Niveles excelentes, -14% de reducción de costes en España y Reino Unido (2017-2022)*
- **Digitalización** y análisis avanzados para ofertar más soluciones energéticas a nuestros clientes
 - *63% clientes digitales*

Comercial



- Autoconsumo FV
- Movilidad
- Climatización
- Otros Servicios

Industria



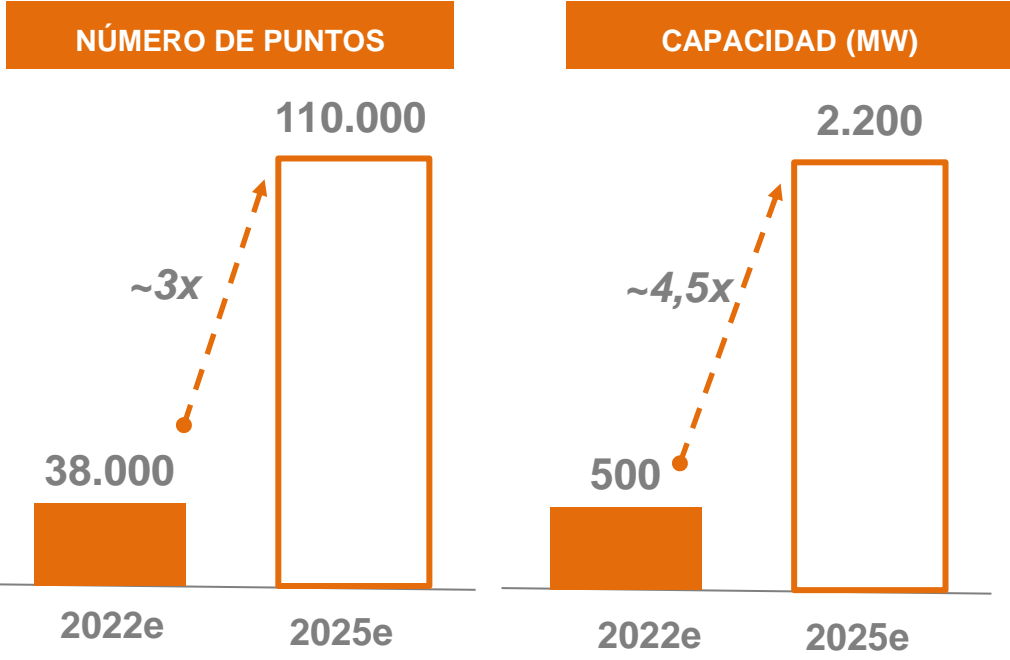
- Descarbonización
- Climatización
- Hidrógeno Verde
- Amoniacos Verde

11 M
Soluciones
Inteligentes
2022

MEJORANDO LA RENTABILIDAD Y LA LEALTAD DEL CLIENTE

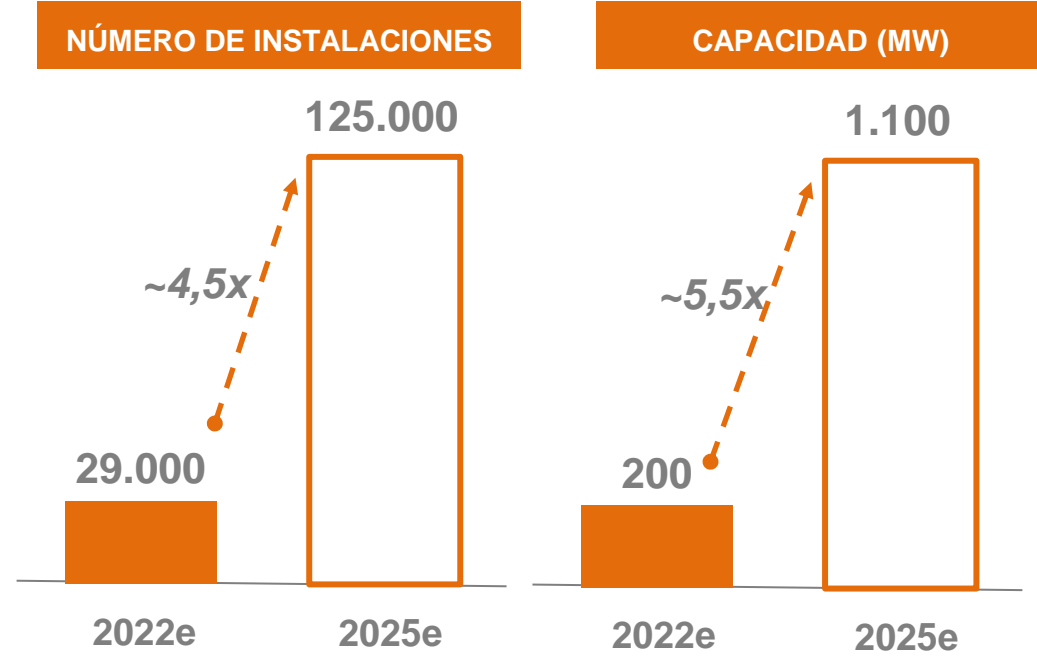
CONSOLIDANDO SOLUCIONES INTELIGENTES GRACIAS A LA ELECTRIFICACIÓN...

PUNTOS DE RECARGA



- ✓ 20% de los puntos de recarga en España
- ✓ Transformando el sector del transporte

AUTOCONSUMO FV



- ✓ Liderando las instalaciones FV en España
- ✓ PPA onsite

...EXPANDIÉNDONOS A NUEVAS GEOGRAFÍAS

SUMINISTRANDO SOLUCIONES PARA LA DESCARBONIZACIÓN...

SOLUCIONES PARA LA DESCARBONIZACIÓN

PPAs VERDE



SOLUCIONES DE CLIMATIZACIÓN

HIDRÓGENO Y DERIVADOS

Contando con un equipo con conocimiento procedente del negocio de generación térmica

Alianzas con **empresas líderes en múltiples sectores**



amazon

سابك
sabic



Bayer

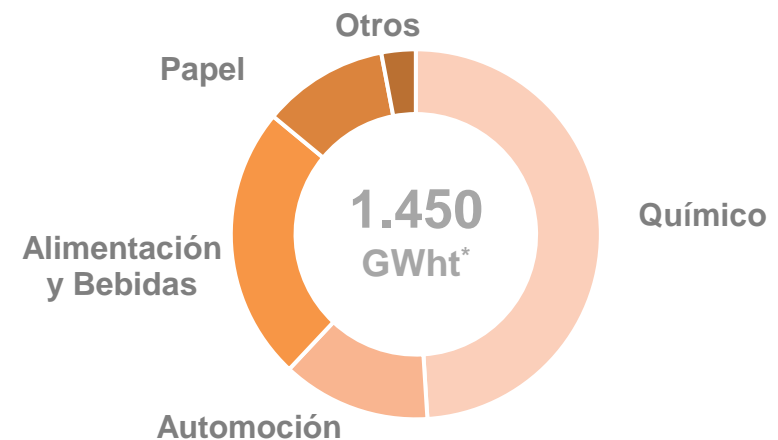
HEINEKEN

PPAs VERDES

~**23.000 GWh** de PPAs verdes a clientes industriales

Mayor apetito de PPAs a largo plazo debido a la actual situación de precios y objetivos de descarbonización

CARTERA DE PROYECTOS INDUSTRIALES



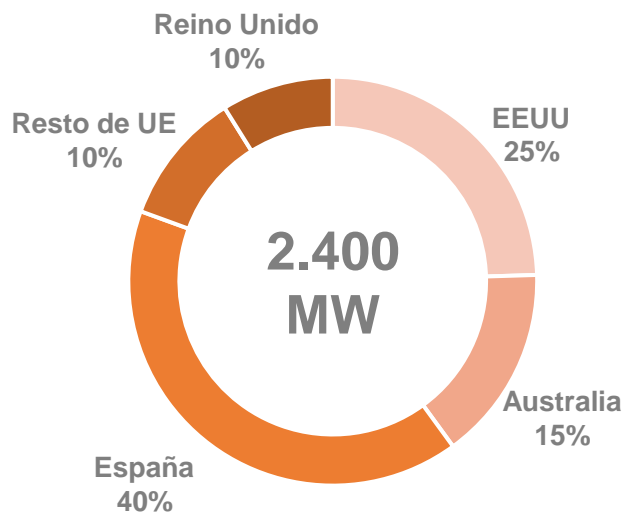
...APOYANDO A COMPAÑÍAS EN SU RUTA HACIA LA NEUTRALIDAD EN EMISIONES

LIDERANDO LA PRODUCCIÓN DE H2 VERDE...

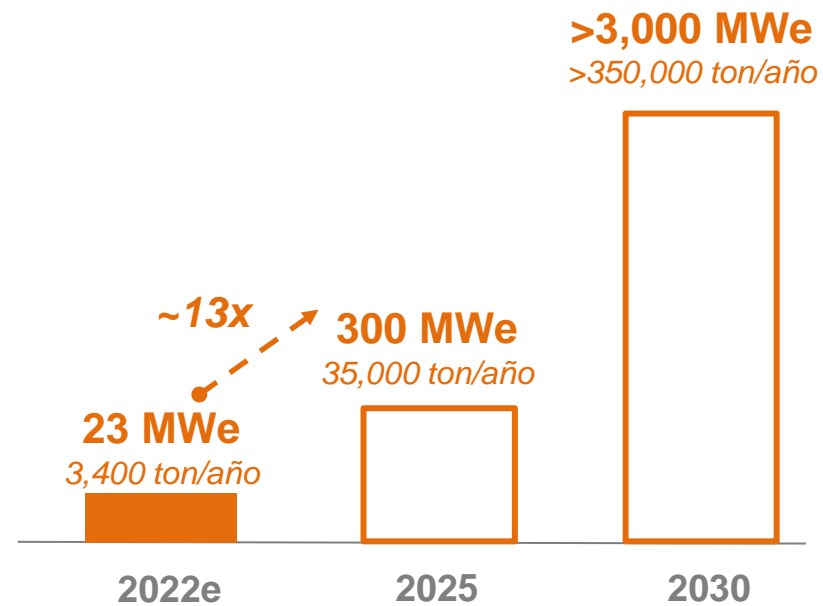


CARTERA DE PROYECTOS

PLAN H2 VERDE 2023-30



Pipeline 2022-2025



Aprovechando nuestra **fortaleza global en renovables y capacidad de ejecución** para ser los **primeros en actuar**



... CON UNA CARTERA MADURA PARA ACELERAR EL CRECIMIENTO

EN PRIMERA LINEA EN DERIVADOS VERDES...

HIDRÓGENO **METANOL** **AMONIACO**

UE + REINO UNIDO

SEMPRA™

CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GOVERNO DO ESTADO DE PERNAMBUCO
15 de Novembro de 1532

PORCELANOSA

bp

Fertiberia

FORESA

HUTCHISON PORTS

... SUSTENTADO POR NUESTRA CARTERA RENOVABLE

NUESTRO OUTLOOK 2023-2025 ESTA BASADO EN UNA POSICIÓN DIVERSIFICADA Y SÓLIDA

CRECIMIENTO SOSTENIBLE

85% DE LAS INVERSIÓN EN REDES ASEGURADA

50% DE LA NUEVA CAPACIDAD ASEGURADA

CARTERA DE PROYECTOS MADURA EXCEDE EN 4x LA CAPACIDAD ADICIONAL RESTANTE

CADENA DE SUMINISTRO ASEGURADA

RESULTADOS ALCANZABLES

80% CAPEX EN PAISES DE CALIFICACIÓN CREDITICIA A

CONTRIBUCIÓN DE REDES DEL 50% A RESULTADOS

NO TRADING

INGRESOS DE GENERACIÓN NO VINCULADOS AL MERCADO SPOT

DIVERSIFICACIÓN

ACCESO A TODAS LAS RUTAS A MERCADOS

RESULTADO DE LAS REDES

OPCIONALIDAD EN INVERSIONES

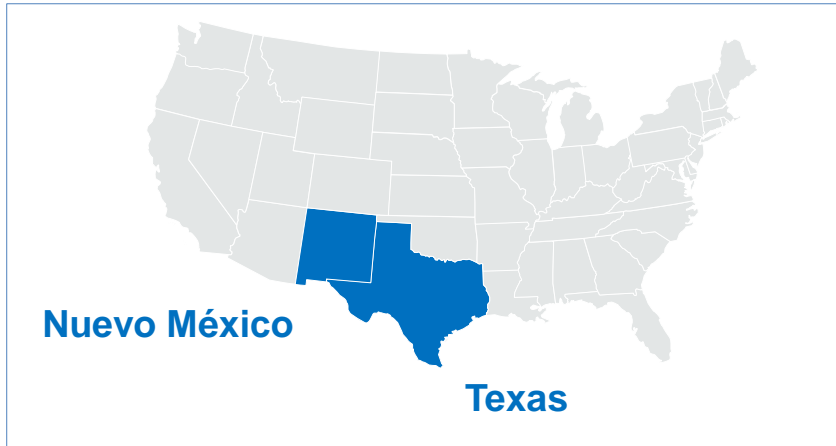
MAYORES EFICIENCIAS

Y REALIZADO POR UN EQUIPO CON *TRACK RECORD*

Anexos



ACELERANDO EL CRECIMIENTO EN EEUU



Cifras 2021

- Presentes en Nuevo México y Texas
- Base de activos: 4.600 M \$
- Clientes: ~800.000
- Generación regulada: 2.168 MW
- Beneficios Netos 196 M\$
- Activos Totales 8.700 M\$

Encaje con la estrategia de Iberdrola

- Crecimiento en el negocio de redes reguladas y renovables
- Opera en estados con potenciales oportunidades y donde Iberdrola ya está presente
- Compromisos Fuertes en ESG, incluyendo el objetivo de reducción de carbón

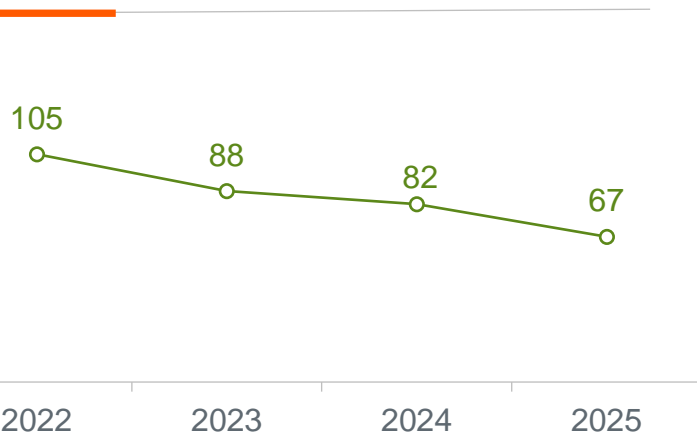
Próximos pasos

- La Comisión Reguladora Pública de Nuevo México rechazó el acuerdo de estipulación. En procesos con la Corte Suprema de Nuevo México
- Extender la fecha de cierre de la fusión hasta abril de 2023

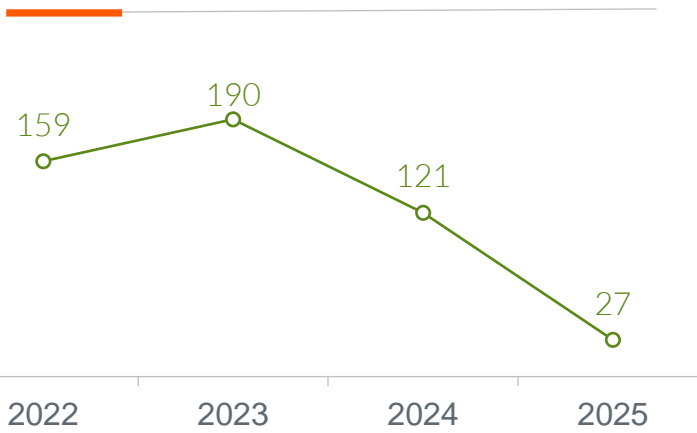
CIERRE ESPERADO A MEDIADOS DE 2023

COMMODITIES Y PRECIOS DE ELECTRICIDAD

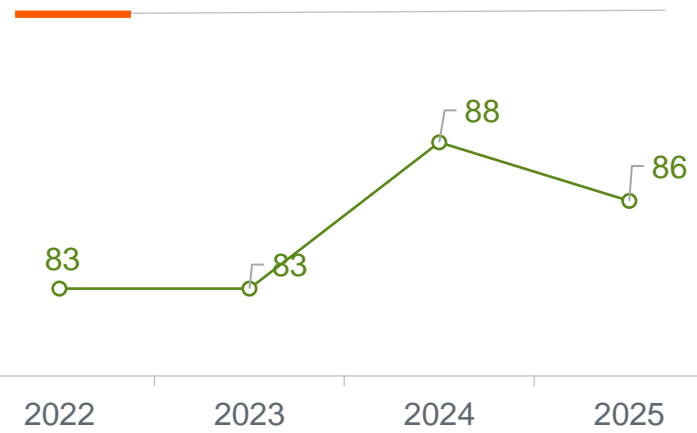
Petróleo (\$/bbl)



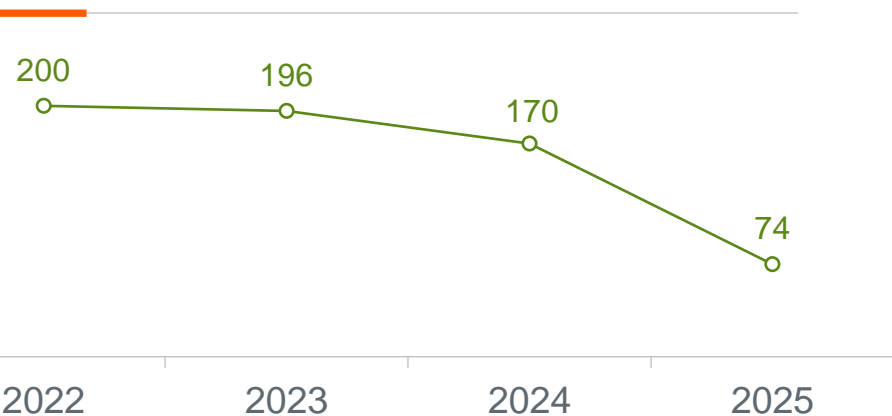
Gas (TTF) (€/MWh-g)



CO2 (Eur/tn)



Electricidad (Eur/MWh)



Electricidad (GBP/MWh)

